

提升供给质量 建设质量强国

城轨公司2016年质量月系列活动



背景链接

金秋九月，一年一度的全国质量月活动又拉开了序幕。城轨公司在集团的统一部署下，开展了动员宣传、教育培训、生产大检查、标准化考核等系列活动，并以质量月为契机，全面贯彻2016年集团六三规划和第一次工作会议精神，弘扬工匠文化，争做“中天工匠”，持续深入推进项目管理标准化建设，提高全员质量意识和质量管理水平，增强和提高优质服务意识，通过质量月活动使城轨的质量管理水平再上一个台阶。



● 动员宣传 ●



9月6日，城轨公司在17楼会议室召开质量月动员大会，成立了以总经理王文明为组长的活动领导小组，明确小组成员及分工职责。各项目部项目经理、质检员、安全员及维修基地负责人参加了会议。会上，大家进一步学习“中天工匠”精神，梳理工作思路，为充分做好质量月系列活动做好准备工作。



● 标准化考核 ●

为促进公司总体质量管理水平不断提高，确保各项指标有效落地，各项目提前开展标准化自评自纠工作。公司结合《项目标准化参考标准》对总包项目（广州市十四号线支线6标、广佛线18A标）进行标准化考核。经考核，广州市十四号线支线6标、广佛线18A标标准化管理工作均有相关痕迹，现场标准化设置达到集团要求落地。同时，还对各项目部质量员开展一次专业能力考核活动。



● 建立维保体系 ●



为完善设备维保体系，提高生产效率，9月19日-20日，城轨公司物资设备处以质量月为契机，到各项目部及基地开展TPM管理培训。TPM管理，即“全面生产设备管理”，旨在通过建立一个全效率、全系统、全员参与的维修活动，使设备性能达到最优。由于城轨公司属于重资产单位，所采购的盾构机、龙门吊、电瓶车、泥浆处理系统等均为大型设备，其性能状态直接影响到工程进度、质量和安全，因此，推行TPM管理意义重大，迫在眉睫。

此次培训活动由工程管理处牵头，物资设备处经理曾华杰担任讲师，从TPM管理的内涵、作用、目标、三要素、开展步骤、注意事项等多方面进行详细讲解，并结合日常工作中所出现的实际问题进行分析，力求做到深入浅出、通俗易懂。同时，曾经理还介绍了公司对引入TPM管理体系的日程规划，号召各项目部积极参与，循序渐进地开展相关工作。项目部及基地对此表示热烈欢迎，也希望公司日后多多开展此类培训和指导，大力培养维保人才，切实提高设备完好率，提高生产效率。



● 综合大检查 ●

为确保安全生产环境，全力提升产品质量，9月8日、9日，由公司总工程师王文明带队的质量月检查小组到广佛线18A标、维修基地、广州地铁十四号线支线6标、九号线3标开展质量月暨安全日综合大检查活动。

此次活动由公司机关联合各项目部项目经理、质检员、安全员、劳务队负责人以互帮互查、联合检查等形式开展，检查内容主要有三大块：一是安全管理，包括进场人员三级教育、全员月度安全教育、进场安全交底、工种专项交底、项目部领导带班周检查、机械设备周检查、施工现场安全隐患排查、生活区安全隐患排查等；二是原材料检验试验，包括材料合格证、送检台账、检验报告等；三是质量通病防治，包括车站钢筋绑扎及焊接、混凝土浇筑、管片拼装等。

通过检查，发现各项目部都存在一定的安全隐患和质量问题，由工程管理处做好检查记录并予以通报，同时将进一步督促项目部按照整改要求在规定时间内进行整改，并于9月下旬进行复查。



● 教育培训 ●

●项目以提升安全防护意识、纠正不安全行为为主题，多次开展安全教育，做到安全生产警钟长鸣。

●以视频教育方式，对各作业班组员工进行质量培训，主要包含架子工、钢筋工、模板工、混凝土工、防水工等。

●利用班前活动形式对目前正在施工或者准备施工的部位加强作业人员的质量意识和责任心，防止质量问题发生。

●利用周质量例会组织了“施工过程质量控制”的学习，利用业余时间组织广大职工进行“质量基础知识”学习，并对项目部质量管理现状及提升进行讨论。

●为进一步推进公司QC活动，组织开展QC成果编制培训并对QC小组成果进行评价。



● 复查总结 ●

9月28日、29日，由活动领导小组带队，前往各项目部及维修基地，对9·9安全生产日质量、安全大检查中发现需整改的问题进行复查。在各部门/各项目部的共同努力下，本次质量月活动收到了较好的效果，但还存在一定的问题：一是全员参与质量月活动的积极性还有待进一步提高。二是活动的内容和形式还需创新和多样化，力求做到深入人心落地。三是质量管理尤其是标准化管理和精细化管理还有很大的提升空间。城轨公司目前还处于成长阶段，更要把质量管理放在第一位。只有质量过硬，才能立足市场，才能创造经济效益和社会效益，才能确保公司长远的发展，在地铁领域打响中天品牌。

悦智中国

挑战马拉松

你够格吗？

对于公众来说，马拉松已经远不止是一项运动，而逐渐成为一种争相追逐的时尚，甚至成为炫耀资本。但需要注意的是，马拉松并不适合所有人，尤其对于平时没有大量练习基础的“裸跑”者，如果疏忽大意很有可能对身体造成严重伤害。

跑步有益健康

跑步是人类重要的健身方式之一，也是最易实现的。大量研究表明跑步对身体是有益的，可以有效降低心血管疾病、糖尿病及精神疾病的发病风险。适当速度的慢跑可以提高人体的免疫力，同时还可以放松心情，促进大脑的思维等。

马拉松对人体是有一定损害的

马拉松运动是一项极限耐力运动，对全身多个系统机能均形成挑战。有针对13名年龄在24-40岁之间，参与2013-2014兰州国际马拉松赛的健康志愿者的核磁共振研究表明，马拉松会对进行过一定训练的普通参赛者的膝关节造成一定的损害。核磁共振表明，CLT软骨厚度在赛后比赛前降低，主要原因是跑步造成软骨压缩并可能导致软骨胶原纤维各向异性明显变化，同时压缩使软骨内含水量减少。

对其他系统的影响

肌肉系统，马拉松会对人体的肌肉系统造成一定的损害，这种损伤在没有经过强度专业训练的人身上表现的更为明显。神经系统，大脑长时间处于相对缺氧的状态会对神经系统造成损害。

(接2、3版中缝)

《轨迹》编委会

总 编：王文明
主 编：赵志国
责 编：修甜甜
美 编：修甜甜
校 对：彭嘉颖

投稿QQ：1396066939

E-mail：
1396066939@qq.com
[内部报刊 欢迎交流]

主办：中天建设集团城市轨道交通建设公司
地址：广州市麓景西路41号裕达隆大楼17楼
电话：(020) 83480618
邮编：510091



2016年10月20日



中天建设集团城市轨道交通建设公司

展示员工风采
传播企业文化
传递你我心声

· 欢迎踊跃投稿

明确目标 夯实基础 加强合作 力求突破

城轨公司认真学习领会楼永良董事长对城轨公司近期工作开展作出的重要指示

(城轨公司办公室)9月27日上午，城轨公司17楼会议室召开主管级以上人员扩大会议，认真学习领会楼永良董事长对城轨公司近期工作开展作出的重要指示。公司经营班子各成员、各处室负责人及助理、各项目部项目经理参加了会议。

会上，王文明总经理传达并带领大家学习楼永良董事长重要指示。王文明总经理指出此次到集团汇报工作，楼永良董事长非常关注城轨公司发展，对近期工作部署作出了五点指示：一是招投标工作思路、定位、战略进一步明确，以珠三角、长三角为重要市场不变，效果差的、推进不好的、错误的思想要及时修正。二是加强招投标相关人员的配置和能力提升，积极引进适合业务开拓的专职人才。针对业

务信息量不够的情况，公司内外要进一步解放思想、放开思路。如：目前杭州业务开拓人员要再积极物色、补充；重点城市如深圳、武汉等都需要有专人跟进。业务信息的获取必须提前介入，不可滞后。三是进一步夯实基础工作，提升标书质量，商务标、资信标和技术标的标书质量都要全面提升。对外业务沟通联系要注重方式方法，提升效果。四是主动出击，加强业内合作。如分包业务的开拓、联营体合作等方式。五是积极参与政府PPP项目。城轨公司要积极和各个城市地铁公司沟通，并及时向集团汇报，提请集团的介入和支持，形成上下联动。楼永良

董事长还特别强调要坚持城市轨道交通建设大发展方向不动摇。

最后，王文明总经理要求全体城轨人员认真学习并领会楼永良董事长重要指示，严格按指示要求进行贯彻和落实，切实夯实基础，注重实际效果，力争完成年度指标。

楼永良董事长



广佛线18A标工程推进获业主认可



(城轨公司办公室)近日，由城轨公司承建的广佛线18A标沥滘站及站后折返线顺利完成围护结构地下连续墙施工，其间施工安全、进度、质量及社会风险都得到了有效的管控，为整个项目的后续推进打下了坚实的基础。为此，广东广佛轨道交通有限公司(以下简称广佛公司)特发来感谢信，对18A标所

作出的成绩表示肯定。广佛线18A标项目位于广州市海珠区沥滘村，周边环境错综复杂，不仅存在旧建筑物密集、管线交错布设、进场道路单一狭窄等情况，还面临珠江众多支流以及施工场地历史遗留问题，稍有差池就会引发施工风险及村民群体上访。为保证工程顺利开展，项目部从大局出发，专门成立信访维稳办公室，安排协调专员多次与海珠区土地储备中心、相关管线产权单位及沥滘村村委会进行沟通协调，顺利解决大型设备进场道路狭窄、始发井围护外扩、站后折返线村道疏解、供水管改迁等问题。

信中提到，自6月18日连续墙正式开工以来，项目部全体人员上

下一心，积极主动克服困难，以高标准、严要求开展安全文明施工，做到现场布置有序、功能区规划合理，展现了中天良好的企业形象。经过三个月的不懈努力，终于顺利完成102幅地下连续墙(含始发井端头加固素连续墙8幅)的施工，确保了土方作业在枯水季节开挖，相对减少了地质风险隐患，施工进度完全按总体计划要求推进。广佛公司希望18A项目部在后

续的基坑开挖、主体结构、盾构施工过程中，继续发扬敬责、协同、追求卓越的中天精神，继续保持高标准的现场安全文明施工，保质保量完成剩余任务。项目部也承诺将严格按照广佛线总体进度要求完成后续工程，为广佛地铁建设作出更大贡献。

【管理小故事】

善待对手：

动物园最近从国外引进了一只极其凶悍的美洲豹供人观赏。管理员每天为它准备精致的饭食，并开辟场地供它活动和游玩。然而它始终闷闷不乐，整天无精打采。

也许是刚到异乡，有点想家吧？谁知过了两个多月，美洲豹还是老样子，甚至连饭菜都不想吃了。

眼看着它就要不行了，园长惊慌了，连忙请来兽医多方诊治，检查结果又无甚大病。万般无奈之下，有人提议，不如在草地上放几只美洲虎，或许有些希望。

果不其然，栖息之所有了美洲虎的加入，美洲豹立刻变得活跃警惕起来，又恢复了昔日的威风。

管理心得：

人生中有对手，才会时刻激励我们保持旺盛的斗志，不断去挖掘自身的潜力。请善待你的对手！



【经典管理定律】

以人为本的人性化管理
南风法则：真诚温暖员工

同仁法则：把员工当合伙人

互惠关系定律：爱你的员工，他会百倍地爱你的企业

蓝斯登定律：给员工快乐的工作环境

柔性管理法则：以人为中心的人性化管理

坎特法则：管理从尊重开始

波特定律：不要总盯着下属的错误

刺猬法则：与员工保持“适度距离”

热炉法则：以规章制度面前人人平等

鱼缸效应：将增加管理的透明度